# ENTRETIEN ANNUEL D’ÉVALUATION (DATE)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **COLLABORATEUR** | | **RESPONSABLE DE L’ENTRETIEN** | |
| **Nom** |  | **Nom** |  |
| **Prénom** |  | **Prénom** |  |
| **Date de naissance** |  | **Fonction** |  |
| **Service** |  | **En présence de :** | |
| **Poste occupé** |  | **Nom** |  |
| **Date d’embauche** |  | **Prénom** |  |
| **Date d’accession au poste** |  | **Fonction** |  |

|  |
| --- |
|  |

|  |
| --- |
| **BILAN DE L’ANNÉE ÉCOULÉE** |
| |  |  | | --- | --- | | **Perception du collaborateur** | | | ***Faits marquants :*** | | | *Accomplissements (réussites, progrès, etc.)* |  | | *Difficultés rencontrées (exécution des tâches, outils, rythme de travail, process, etc.)* |  | | *Gestion de la charge de travail* |  | | *Ressenti personnel (bien-être, collectif de travail, conditions de travail, télétravail, etc.)* |  | | *Points à améliorer* |  |   ***Commentaires du collaborateur :***   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Évaluation du manager** | | | | | ***Atteinte des objectifs*** | | | | |  | **☹** | **😐** | **☺** | | *Objectif 1 (nature de l’objectif)* |  |  |  | | *Objectif 2 (nature de l’objectif)* |  |  |  | | *Objectif 3 (nature de l’objectif)* |  |  |  |   ***Commentaires du manager :*** |

**Grille d’évaluation du travail**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **+** | **++** | **+++** | **++++** | **+++++** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Réalisation du travail** |  |  |  |  |  |
| Obtient la qualité attendue |  |  |  |  |  |
| Respecte les délais/est réactif |  |  |  |  |  |
| Applique les process |  |  |  |  |  |
| **Contribution à l’entreprise** |  |  |  |  |  |
| Participe à la satisfaction client |  |  |  |  |  |
| Identifie des améliorations |  |  |  |  |  |
| Propose des solutions |  |  |  |  |  |
| **Implication** |  |  |  |  |  |
| S’implique dans ses missions |  |  |  |  |  |
| Se montre proactif |  |  |  |  |  |
| S’adapte au changement |  |  |  |  |  |
| Entretient de bonnes relations avec ses collègues |  |  |  |  |  |
| Accepte les évaluations |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **OBJECTIFS PRIORITAIRES DU COLLABORATEUR POUR L’ANNÉE À VENIR** |
| |  |  | | --- | --- | | **Objectifs part variable (quantitatifs, qualitatifs)** | | | **Objectif** | **Échéance** | | 1. |  | | 2. |  | | 3. |  |  |  |  | | --- | --- | | **Autres objectifs fixés par le manager (hors part variable)** | | | **Objectif** | **Échéance** | | 1. |  | | 2. |  | | 3. |  |  |  |  | | --- | --- | | **Autres objectifs fixés par le collaborateur (hors part variable)** | | | **Objectif** | **Échéance** | | 1. |  | | 2. |  | | 3. |  | |

|  |  |
| --- | --- |
| **COMMENTAIRES DU MANAGER** | **COMMENTAIRES DU SALARIE** |
|  |  |
| Signature du manager : | Signature du salarié : |